


JUAN CARLOS EICHHOLZ  
ENELA | 23 DE JUNIO DE 2016

---

# PRODUCTIVIDAD: EL FACTOR CULTURAL



**“Nuestra sociedad vive un profundo quiebre social y económico, una crisis de confianza en las élites y en las instancias que representan poder. La situación es compleja, reina el desencanto.”**

# EL MERCURIO

# SABADO

25 DE  
JULIO  
DE 2009  
N° 526

**UNA NOCHE  
EN EL CASINO**  
GANAR Y PERDER  
EN MONTICELLO  
POR *Rafael Garrucio*

**POR QUÉ GHANA SE  
CONVIRTIÓ EN UN  
EJEMPLO PARA ÁFRICA**  
POR *Beno*

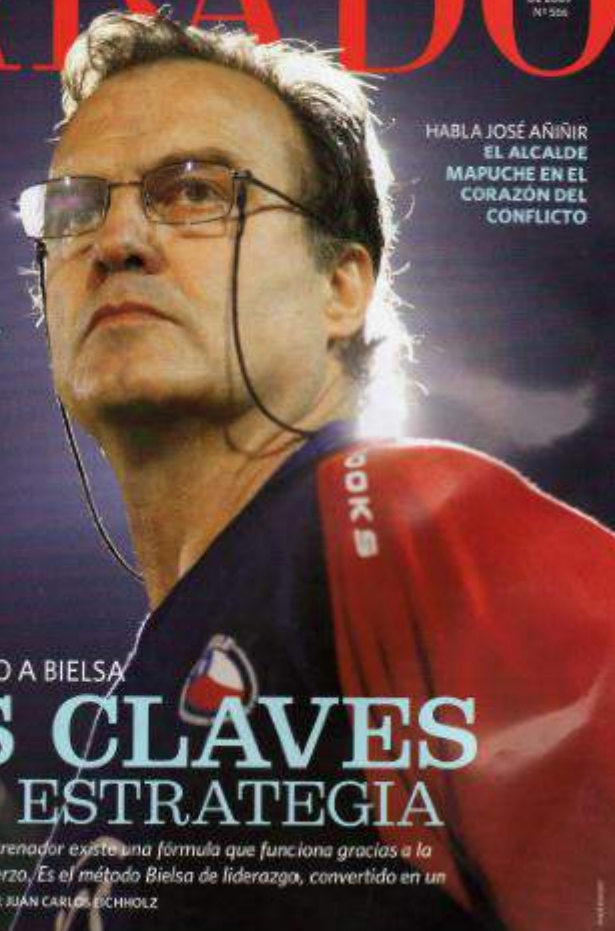
**ESTUDIO EXCLUSIVO**  
*Cuáles son los  
ritos pop de  
nuestra identidad*

**HABLA JOSÉ AÑIÑIR**  
EL ALCALDE  
MAPUCHE EN EL  
CORAZÓN DEL  
CONFLICTO

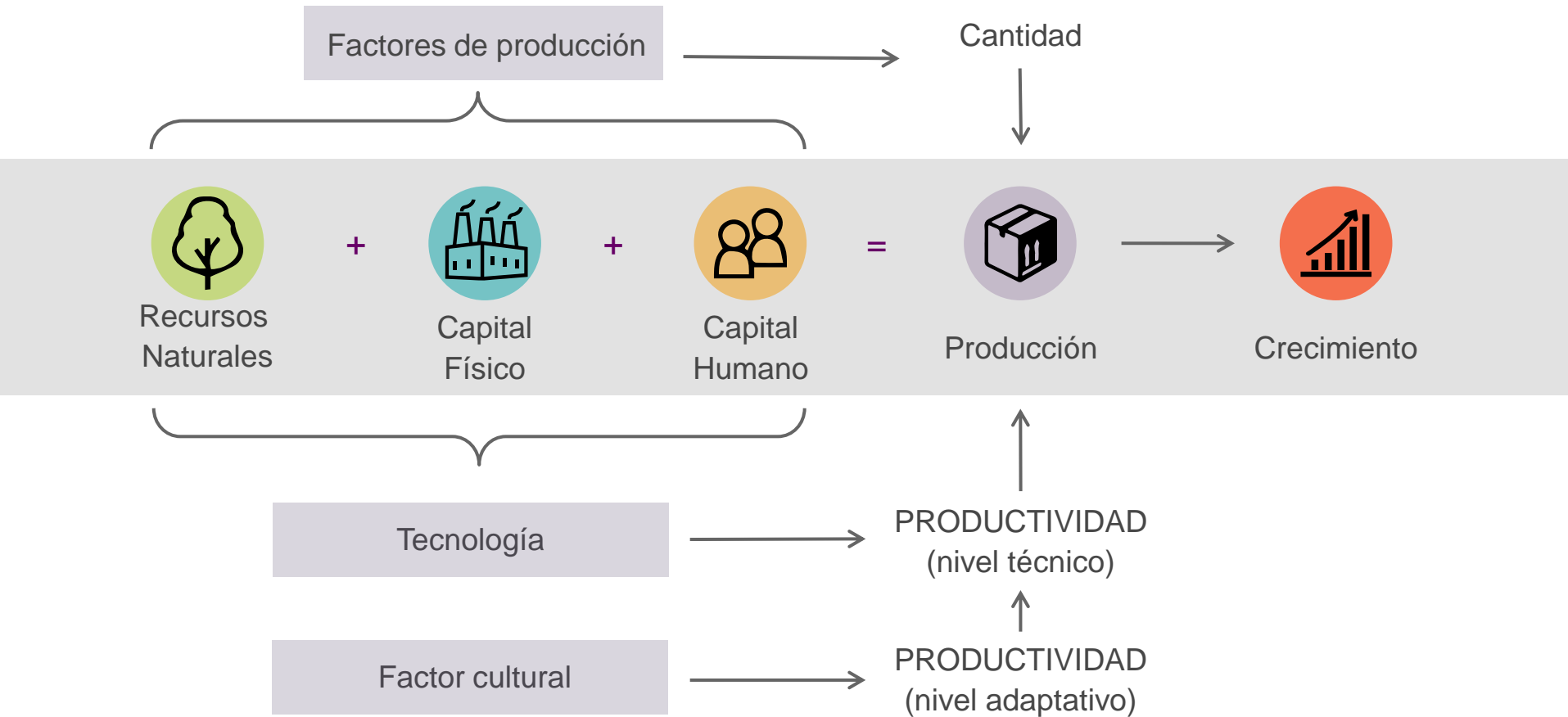
ANALIZANDO A BIELSA

## LAS CLAVES DE SU ESTRATEGIA

*En la cabeza del entrenador existe una fórmula que funciona gracias a la aplicación y el esfuerzo. Es el método Bielsa de liderazgo, convertido en un caso de estudio.* POR JUAN CARLOS ECHHOLZ



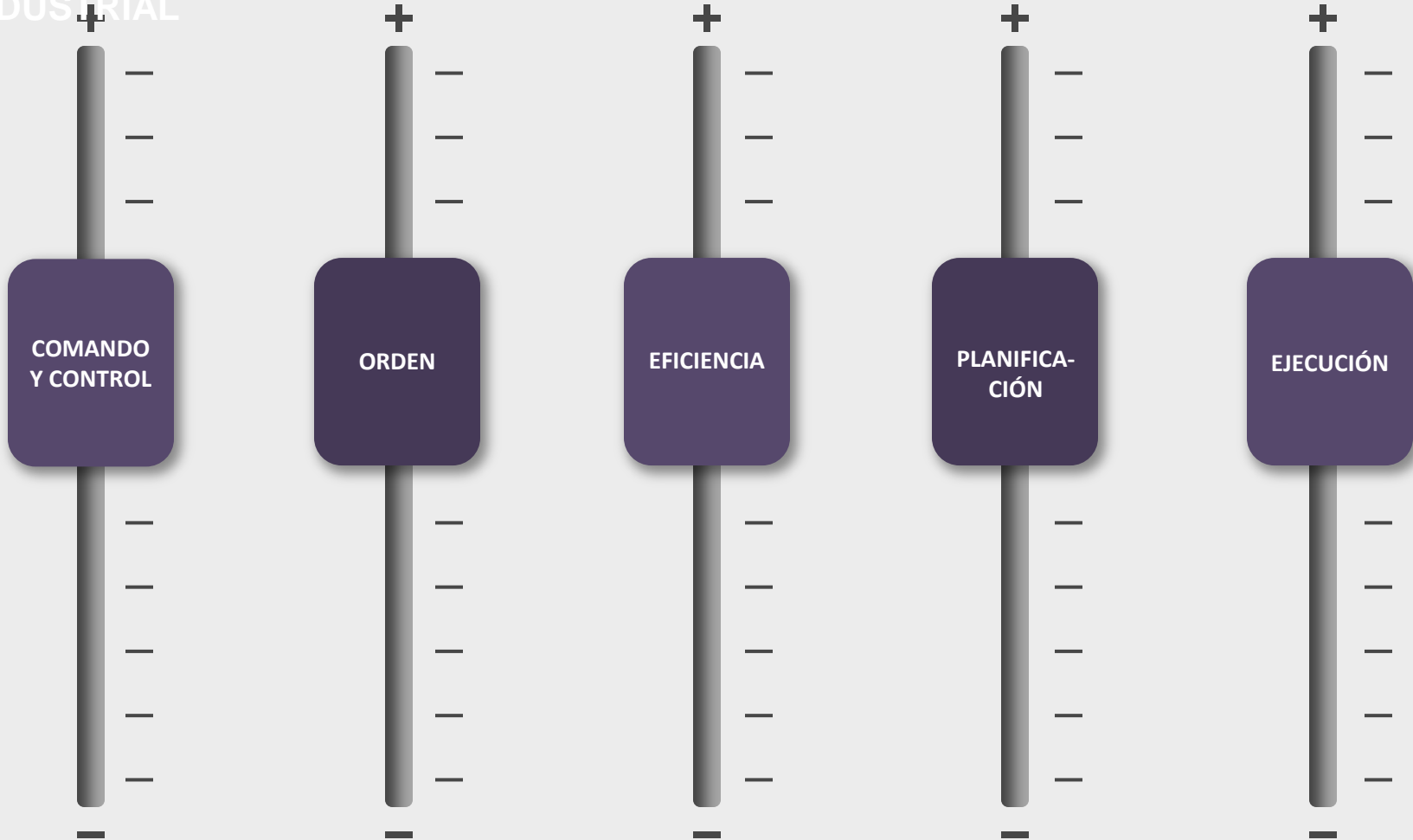
# ¿DE QUÉ ESTAMOS HABLANDO?





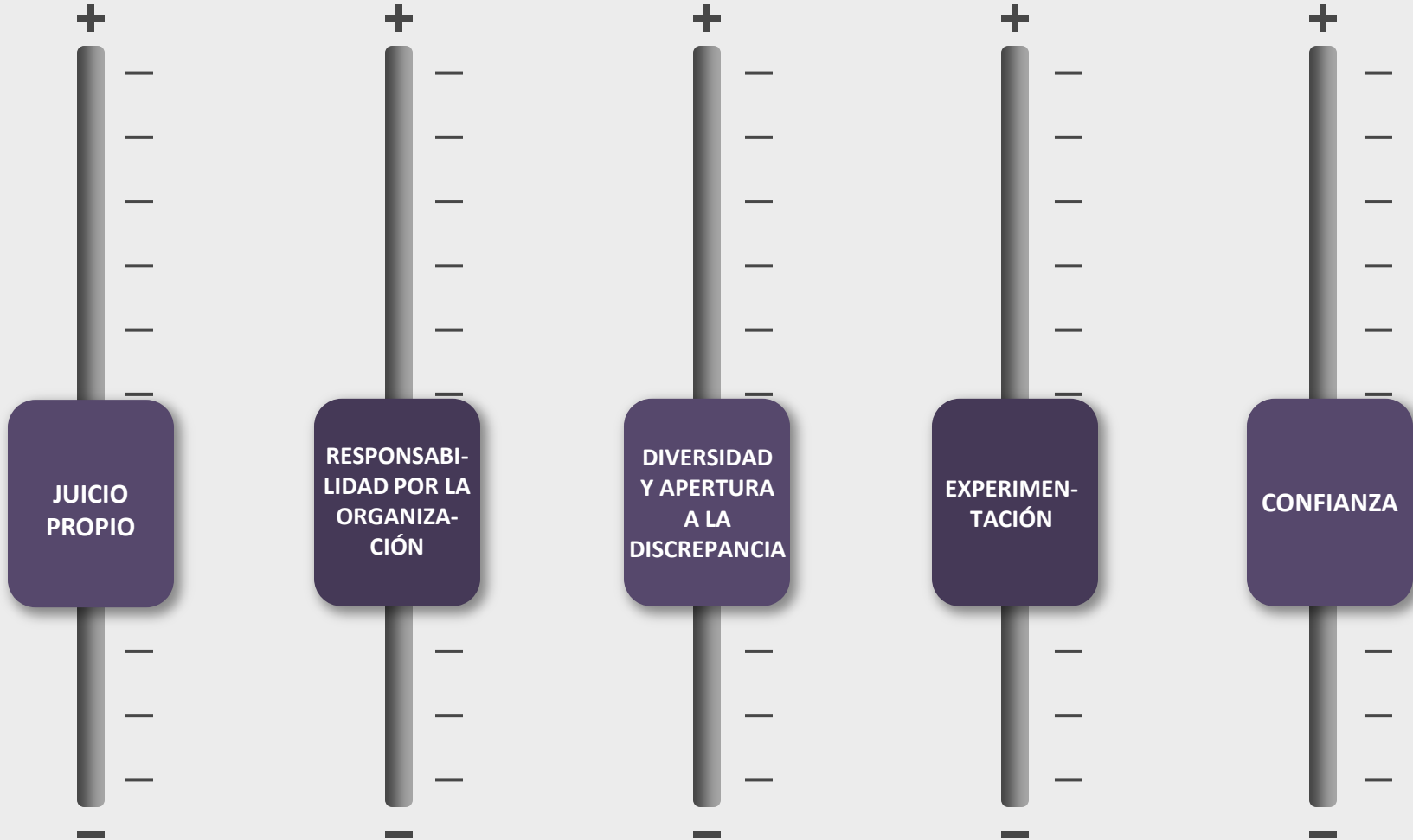
# > CULTURA DE LA ERA

## INDUSTRIAL





## > CULTURA DE LA ERA DEL CONOCIMIENTO







## **SOMOS UN EQUIPO DE ALTO RENDIMIENTO, NO UNA FAMILIA.**

Una familia fuerte jamás se separa, no importa lo que pase. Una compañía fuerte se parece más a un equipo deportivo profesional: está hecho para ganar.

En muchas empresas, el desempeño adecuado recibe un aumento modesto. En Netflix, el desempeño adecuado recibe un generoso paquete de indemnización.

Un gran lugar para trabajar no tiene que ver con cuán buenos son los beneficios, sino con qué tan increíbles son los colegas. Cuando estás rodeado por la excelencia das lo mejor de ti, aprendes más y logras obtener una mayor satisfacción profesional.

La abundancia de talento en una empresa es lo que la convierte en una de alto desempeño.

# CANCIÓN NACIONAL DE CHILE

Coro (\*)

Dulce Patria, recibe los votos  
Con que Chile en tus aras juró  
Que o la tumba serás de los libres  
O el asilo contra la opresión.

I

Ha cesado la lucha sangrienta;  
Ya es hermano el que ayer invasor;  
De tres siglos lavamos la afrenta  
Combatiendo en el campo de honor.  
El que ayer doblegábase esclavo  
Libre al fin y triunfante se ve;  
Libertad es la herencia del bravo,  
La Victoria se humilla a sus pies.

II

Alza, Chile, sin mancha la frente;  
Conquistaste tu nombre en la lid;  
Siempre noble, constante y valiente  
Te encontraron los hijos del Cid.  
Que tus libres tranquilos coronen  
A las artes, la industria y la paz,  
Y de triunfos cantares entonen  
Que amedrenten al déspota audaz.

III

Vuestros nombres, valientes soldados,  
Que habéis sido de Chile el sostén,  
Nuestros pechos los llevan grabados;  
Los sabrán nuestros hijos también.  
Sean ellos el grito de muerte  
Que lancemos marchando a lidiar,  
Y sonando en la boca del fuerte  
Hagan siempre al tirano temblar.

IV

Si pretende el cañón extranjero  
Nuestros pueblos osado invadir,  
Desnudemos al punto el acero  
Y sepamos vencer o morir.  
Con su sangre el altivo araucano  
Nos legó por herencia el valor;  
Y no tiembla la espada en la mano  
Defendiendo de Chile el honor

V

Puro, Chile, es tu cielo azulado,  
Puras brisas te cruzan también,  
Y tu campo de flores bordado  
Es la copia feliz del Edén.  
Majestuosa es la blanca montaña  
Que te dio por baluarte el Señor,  
Y ese mar que tranquilo te baña  
Te promete futuro esplendor.

VI

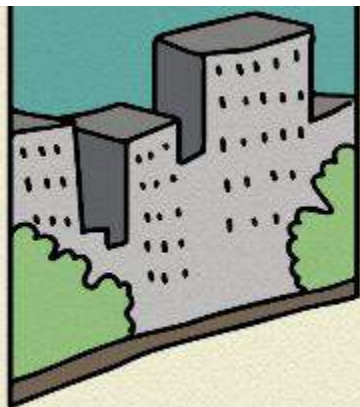
Esas galas, ¡oh, Patria!, esas flores  
Que tapizan tu suelo feraz,  
No las pisen jamás invasores;  
Con tu sombra las cubra la paz.  
Nuestros pechos serán tu baluarte,  
Con tu nombre sabremos vencer,  
O tu noble, glorioso estandarte,

Nos verá combatiendo caer.

Puro, Chile, es tu cielo azulado,  
Puras brisas te cruzan también,  
Y tu campo de flores bordado  
Es la copia feliz del Edén.

Majestuosa es la blanca montaña  
Que te dio por baluarte el Señor,  
Y ese mar que tranquilo te baña  
Te promete futuro esplendor.

Dulce Patria, recibe los votos  
Con que Chile en tus aras juró  
Que o la tumba serás de los libres  
O el asilo contra la opresión.



“Lo que espero de ustedes es que sean autónomos, innovadores, con pensamiento crítico... y que hagan exactamente lo que les digo.”



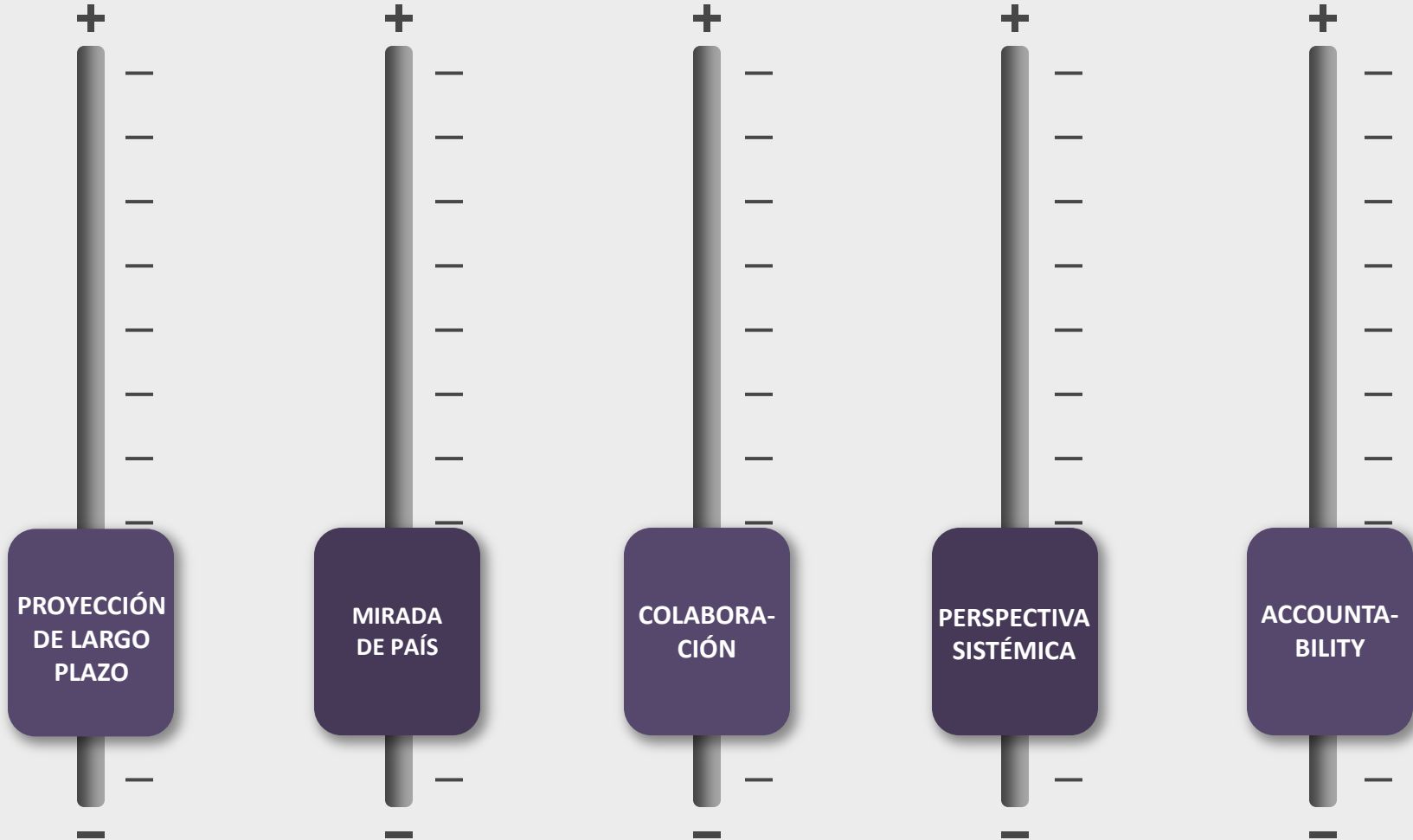
La falta de una estrategia compartida de largo plazo hace que los esfuerzos entre los gobiernos se diluyan y muchas de las iniciativas se abandonen o se reemplacen. Esto no sólo duplica esfuerzos, sino que se traduce en pérdida importante de información, experiencia y conocimiento, pues en general, también se cambian los equipos a cargo.

En los funcionarios se aprecia un temor por asumir algún grado de responsabilidad administrativa, por lo que muchas veces los resguardos son excesivos, lo que incide de modo directo en los procesos de obtención de permisos por parte de los proyectos de inversión relevantes para el país.

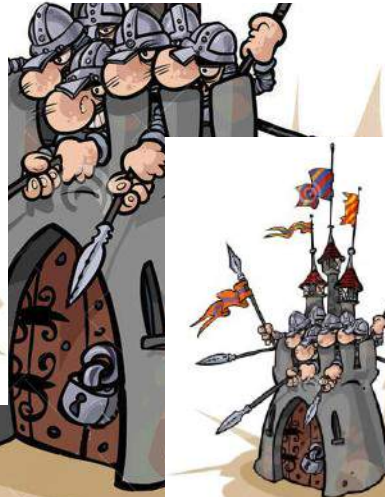
Llama la atención que el Estado genera, recopila y almacena una enorme cantidad de datos a un costo altísimo. Sin embargo, su uso no es eficiente, y en demasiadas ocasiones es incapaz de transformar dichos datos en información relevante para su accionar.

Existe una insuficiencia de indicadores, evaluaciones y estimaciones de impacto de las políticas.

## > CULTURA POLÍTICA









# TRANSICIÓN SOCIAL HACIA EL DESARROLLO

COLECTIVISMO



NUEVA  
MAYORÍA

Empatía

Igualdad

Equidad

Responsabilidad social

Colaboración

Empoderamiento

Público

COLABORACIÓN  
PARA LA  
PRODUCTIVIDAD



Disciplina

Libertad

Eficiencia

Responsabilidad individual

Competencia

Autoridad

Privado

INDIVIDUALISMO