

**DISCURSO DE CLAUSURA ENELA 2006**  
**Lorenzo Dubois, Presidente de CorpAraucanía**  
**04-08-2006**

**1. Recuento Enela 2006**

Al **iniciar** la lectura de estas palabras de clausura y a nombre de CorpAraucanía, **agradezco** la participación de todos los expositores por su excelente **contribución a la discusión** y al **desarrollo de propuestas en Enela 2006**.

Este es un signo que como región hemos entendido que sólo el **trabajo conjunto del sector público y privado**, abrirá las oportunidades que “La Araucanía” requiere. **No es posible realizar esta inmensa tarea en solitario**.

Como **resumen** de lo planteado el día de hoy, quiero destacar lo siguiente:

En el tema **Agroalimentario**, apoyamos:

- a) Acotar la entrega de tierras y destinar esos recursos a hacer producir las 200 mil hectáreas adquiridas por Conadi.
- b) Ejecutar un Plan Rural Especial destinado a superar la pobreza y reactivar la agricultura familiar campesina en La Araucanía.
- c) Que el Estado garantice la debida y sana competencia de los Mercados Agrícolas según se detalló en el panel agroalimentario.

- d) Fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico para internacionalizar el negocio agroalimentario.

Para el **Turismo de la Araucanía** consideramos relevante:

- a) Adelantar inversiones en infraestructura que permitan tener un sistema de conectividad turística regional con las rutas costeras e interlagos pavimentadas.
- b) Crear un programa de desarrollo patrimonial y de equipamiento turístico acorde al entorno y culturas presentes en “La Araucanía”.
- c) Trabajar por una legislación laboral adecuada para la industria turística y que los empresarios turísticos estén al servicio de sus empleados.

Para el **Sector Forestal-Maderero** es necesario:

- a) Definir la figura del mediano propietario forestal y que se permita el libre acceso a las bonificaciones forestales sin concurso.
- b) Promulgar la ley del bosque nativo.
- c) Crear un Centro para el Desarrollo Forestal e Industrial Maderero de La Araucanía.

Finalmente, para avanzar en **Descentralización**:

- a) Destacamos la creación de la Agencia Regional de Desarrollo Productivo, pero también consideramos que se

debe aprovechar la experiencia de CorpAraucanía, de manera de trabajar coordinadamente. **Además creemos que:**

- b) Hay que adecuar las inversiones del Estado con la aplicación flexible a la realidad de la región con políticas e instrumentos de fomento diferenciados.
- c) Fortalecer la capacidad de gestión de los municipios.
- d) Apoyar la elección popular de todas las autoridades regionales.

## **2. Araucanía en Acción**

Por nuestro compromiso con la región, hemos sido capaces de unirnos en un **trabajo mancomunado** para proponer **nuevas tareas**, tanto para el sector público como para las empresas.

Esta iniciativa –denominada **Araucanía en Acción**– pretende desde todos los puntos de vista y con todos los sectores, apoyar el crecimiento de nuestra región, **porque no nos sentimos cómodos ocupando los últimos lugares en los ranking nacionales** y porque nos mueve la certeza de que nuestra zona tiene gente muy capaz y con múltiples potencialidades, para constituir a “La Araucanía” en una **Región Piloto para el progreso en distintos ámbitos**.

En este esfuerzo han participado alrededor de **cien personas**, me refiero a los representantes: del Gobierno Regional; a Empresarios; Gremios y Universidades. Juntos elaboramos y consensuamos **sobre 60 propuestas** agrupadas en **nueve áreas de desarrollo**. Trabajo que también hemos socializado con Parlamentarios, representantes del CORE y la Asociación de Municipalidades de la Región, AMRA.

Pero reitero que cualquier propuesta que **aspire a tener posibilidades de éxito**, requiere necesariamente de la **voluntad y el trabajo de todos**.

### **3. Debilidades y Fortalezas**

El enfoque que le hemos dado a esta iniciativa, es **mirar las oportunidades en lugar de los problemas**, y como es imposible hacerlo todo, se ha definido **priorizar lo que nos une**, para que juntos, como un solo equipo región, aprovechemos de mejor forma nuestras capacidades.

El **problema de nuestra “Araucanía” es estructural** y está presente por muchos años, principalmente debido a que somos la región **más pobre y nueva del país**, tenemos un 30% de pobreza e indigencia y poseemos un 20% de la población indígena en esta misma situación.

Adicionalmente, tenemos una baja industrialización, poco emprendimiento, educación de mala calidad y escaso apoyo a la regionalización.

En contraposición, se destacan nítidamente **nuestras fortalezas**, como son la gran variedad de recursos naturales y disponibilidad de materias primas, la existencia de una amplia oferta académica y universitaria, y el gran **consenso existente entre el sector público y privado para trabajar unidos**.

#### 4. **Araucanía Región Piloto**

Hemos elaborado **propuestas concretas y medibles**. Queremos impulsar el crecimiento de nuestra región agregando valor, aprovechando oportunidades globales y ventajas regionales. Por esto hemos priorizado las siguientes áreas: **Educación, Innovación, Desarrollo Productivo e Identidad**.

Como institución nos hemos dado cuenta que siendo una corporación de desarrollo productivo, si no nos preocupamos de la **educación**, es imposible **trazar un camino de largo plazo**.

A la educación es necesario agregarle innovación. Porque la educación es la **plataforma**, pero la **innovación** es el factor que le otorga **sustentabilidad al desarrollo productivo**.

Todas estas tareas debemos realizarlas apoyándonos en nuestra **identidad**. Porque tenemos una **diversidad intercultural** importante que debemos considerar y potenciar, **diferenciándonos** a partir de las características únicas que posee nuestra “Araucanía”.

**A continuación, mencionaré algunos de los proyectos y propuestas elaboradas para cada uno de estos ámbitos de acción.**

## **5. Educación**

En Educación, hemos ocupado todos los años, el **último lugar** de las regiones de Chile en la prueba SIMCE. De 12 mil estudiantes que salen de cuarto medio, sólo un bajo porcentaje ingresa a la educación superior. En algunas de nuestras comunas, el año 2005 nuestros jóvenes no ingresaron a la universidad.

Todo lo cual, no permite formar a nuestra gente para el mundo actual y los pocos profesionales que se reciben **emigran a otras regiones**, por las bajas expectativas de desarrollo profesional. Por otro lado, cuando se instala una industria de alta tecnología, se deben traer profesionales calificados desde fuera.

Para enfrentar este grave problema educacional, hemos pensado en dos iniciativas: Potenciar el proyecto de **mejoramiento de la educación básica AraucaníAprende** y generar una estrategia regional para el **Mejoramiento de la Educación Rural**.

**AraucaníAprende** es un proyecto de la corporación que está en marcha, comenzó el año 2005 en 17 escuelas y actualmente participan 40 escuelas de siete comunas de la región. **La meta para este año es llegar a 50 escuelas.**

El foco de AraucaníAprende son las **escuelas básicas subvencionadas** que están obteniendo bajos resultados de aprendizaje, con las cuales se trabaja en **dos áreas pedagógicas: lenguaje y matemáticas**; y en áreas transversales como la **gestión escolar de calidad** y la inclusión de **tecnología digital**.

Queremos mejorar la capacidad de leer, sumar y restar de nuestros niños, por eso la meta es continuar trabajando en esta iniciativa y ampliar el número de escuelas a 100 el año 2007, y en un par de años duplicar esta cifra, lo que posibilitará que la región llegue al bicentenario obteniendo resultados **cercanos al promedio nacional en la prueba SIMCE**.

Araucanía Aprende es una realidad gracias a los aportes y donaciones de **empresarios, instituciones** y del **Gobierno Regional**.

Estamos convencidos que la **educación es una tarea de todos** y en ningún caso es una **responsabilidad de algunos**.

Por lo tanto, hacemos un **llamado al Gobierno** para que con su **apoyo podamos potenciar este proyecto** que se encuentra en plena ejecución y está dando buenos resultados.

Otro gran desafío en esta área, es **racionalizar y mejorar la calidad** de la **educación rural**, ya que actualmente poseemos 881 escuelas rurales, muchas de ellas con muy bajos resultados de aprendizaje según mide el SIMCE.

Para mejorar este escenario proponemos implementar un **Plan Piloto en las escuelas unidocentes**, alineado con los objetivos y metas del Ministerio de Educación.

## **6. Innovación**

En relación a innovación, la mayor parte de los productos exportados actualmente desde “La Araucanía” constituyen un

**commodity**, lo que implica **competir en precio y volumen** con países con **estructuras económicas y sociales difíciles de imitar**.

Por lo tanto, debemos organizar esfuerzos para incorporar **capital humano altamente calificado** y preparado en **ciencia, tecnología** y **negocios**, tanto a nivel gerencial como operativo, aún cuando la inercia sea difícil de vencer y el **desarrollo planteado constituya un proceso lento y desigual**.

Por ello consideramos necesario fundar un **Centro Regional de Estudios, Investigación, Innovación y Apoyo Empresarial**, para generar nuevas empresas, brindar apoyo a las ya existentes y realizar seguimiento a los proyectos en ejecución.

Nuestra propuesta es que se forme un **consorcio** entre universidades y grupos de empresas o gremios empresariales que articulen la formación de este **Centro de Innovación**, el que deberá fomentar y guiar en el tema a los distintos actores de “La Araucanía”.

## **7. Desarrollo Productivo**

En cuanto al Desarrollo Productivo se generaron diversas propuestas, sin embargo, me referiré especialmente a la **industrialización en la Araucanía** y al rol determinante en esta

área del **Parque Industrial y Tecnológico** ubicado en Lautaro, que ya es una realidad y ha abierto oportunidades de inversión para el sector productivo, gracias a los **aportes pioneros del sector público y privado**.

Hoy el parque enfrenta una **etapa clave en su consolidación**, por lo cual se requiere promover la **instalación de nuevas empresas**, para potenciarlo como un **espacio de desarrollo estratégico de la actividad industrial regional** y de **generación de vínculos de cooperación** entre **empresas**, así como también con el **Centro Experimental La Concepción** de Lautaro y la **Agencia Regional de Desarrollo Productivo**.

Entre las acciones que se sugieren para cumplir esta meta, está implementar un **Centro de Microempresas** y un plan de utilización de los terrenos del Gobierno Regional, así como buscar **incentivos adicionales** con la CORFO para facilitar la **instalación de las empresas**. Además, es necesario gestionar el financiamiento del BancoEstado para el **desarrollo de nuevas etapas de urbanización**.

Por otra parte, en el ámbito de la **industrialización en general**, proponemos levantar una **incubadora de negocios local**, que agrupe los distintos esfuerzos regionales, con el objetivo de contar con una plataforma logística y de profesionales emprendedores,

capaces de participar en la creación de empresas innovadoras y competitivas.

## 8. **Identidad**

En Identidad, es claro que somos una **región intercultural** que tiene distintas raíces, desde el **pueblo mapuche** -cuya presencia es determinante en cualquier estrategia de desarrollo sustentable- hasta los diversos **asentamientos de colonos europeos y nacionales**.

A su vez, “La Araucanía” posee **alta ruralidad**, con una fuerte incidencia en los **índices de pobreza y vulnerabilidad**. Una realidad que afecta también a la población indígena de nuestra región, la que se considera a sí misma **excluida del desarrollo del país** y discriminada en los intentos por **preservar su cultura y cosmovisión**.

Hoy, la región requiere la **generación de confianzas**, para esto proponemos constituir una **Mesa de Diálogo y Trabajo Intercultural Regional**, donde se debe desarrollar el mayor esfuerzo de **comprensión y voluntad de escuchar posible**, procurando definir y **acotar las temáticas**, de modo que puedan ser abordables.

En esta mesa deben participar **actores regionales relevantes** del **pueblo Indígena**, del **Empresariado**, del **Estado** y la **Sociedad Civil Regional**, la que quiere **hacerse cargo del tema**, dejar de lado los protagonismos y construir en lo posible una sola voz y estrategia que permita generar soluciones específicas.

La **identidad es un asunto clave** que se vive en “La Araucanía” y por lo tanto las **soluciones deben gestarse en la región**. Ese es nuestro desafío, porque estamos conscientes que cuando lo hacen otros desde lejos, los resultados son generalmente inapropiados.

## **9. Cierre referido a CorpAraucanía y su labor**

Al concluir estas palabras referidas a las propuestas de **Araucanía en Acción**, quisiera destacar que **CorpAraucanía** fue creada hace **siete años**, como resultado de la **voluntad del sector público-privado** y con nuestra labor y convocatoria regional hemos dado un pequeño impulso a esta región.

Para ello es que presentamos estas **propuestas concretas en cuatro áreas fundamentales**. Porque hemos aprendido que esta es la única manera de avanzar. Con este objetivo este año hemos adelantado la realización de Enela, **para que el nuevo gobierno las considere en su accionar**.

A continuación los **invito a ver un material audiovisual** sobre la labor de nuestra **corporación...** EMISIÓN DE VIDEO

## **10. Cierre Final**

Como región hoy día **no somos capaces de leer de corrido**, pero **queremos y podemos lograrlo**, igual como **Natali del video**.

Nuestro objetivo ha sido **proponer esta carta de navegación para avanzar**, pero no podemos llevarla a cabo solos, ya que las **tareas pendientes superan por mucho nuestros modestos esfuerzos**.

Por esto convocamos al **Gobierno, Empresarios, Gremios, Parlamentarios, Universidades, Core y Amra** a seguir trabajando cada vez más **unidos y comprometidos, con mayor confianza en el futuro**.

Nuestro **siguiente paso** es ir juntos a **visitar a la Presidenta Michelle Bachelet** para entregarle el **resumen de esta jornada**, las **propuestas de Araucanía en Acción** y darle a conocer el **concepto de región piloto que queremos construir**.

**Muchas Gracias.**