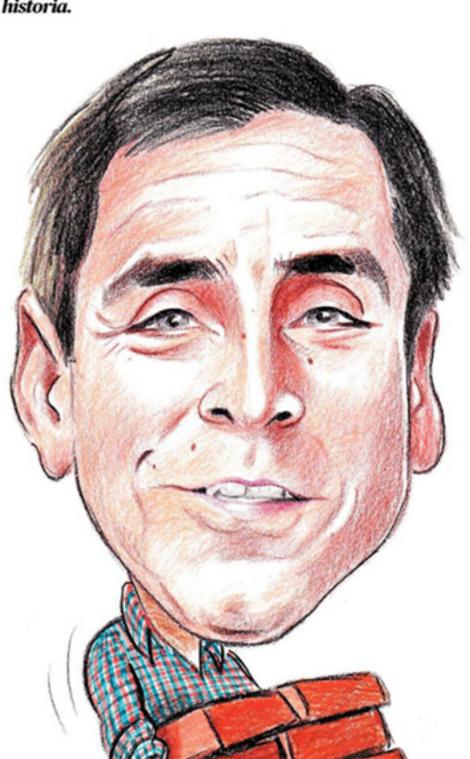
14 | Lado B domingo | EL AUSTRAL | Domingo 27 de julio de 2014

Freddy Putz S., Premio Trayectoria Empresarial Enela 2014

# "Lo más importante es el capital humano que tengo"

Fanático de los deportes. Bueno para el esquí acuático, para el snowboard y las maratones, este empresario traiguenino comenta cómo construye un camino de emprendimientos y cómo logra adquirir la Fábrica de Ladrillos y Tejas de Traiguén que ya tiene 97 años de



FICHA

Sánchez

Estado civil: Casado.

Hijos: Kurt y Alyson.

Ciudad natal: Traiguén, 1961

de empresas. Emprendedo

Eduardo Henríquez Ormeño paldo de los padres. Esto me marcó mucho, sobre todo por-

"la clave", de su éxito laboral.

to, este administrador de em-

presas formado en Temuco

asegura que nada se le ha dado

făcil en la vida, pero todas las

decisiones que ha tomado le

han ayudado a consolidar una

ruta emprendedora sostenida,

siempre con una cuota de ries-

go, una cuota de instinto y un

porcentaje de cálculo también.

nocen como el hombre que,

patrimoniales de la provincia

de Malleco, una verdadera ins-

titución productiva y laboral

de La Araucanía que se alzacon

El mismo personaje que al-

punto de origen y se convierte

Hoy, Putz da trabajo a casi

50 personas y su empresa se

distingue por mantener a todo

evento una antigua modalidad

productiva que, lejos de abara-

tar costos, lo que permite es

conservar un puñado de plazas

laborales bajo un espíritu soli-

dario y responsabilidad social

empresarial. De esta particular

característica, de su pasado fa-

miliar y su pasión por los de-

portes, conversa en este Lado B

el también socio de la Cáma-

ra Chilena de la Cons-

décadas en el mundo

laboral ¿cómo constru-

duro para mi mamá,

estaba en los 17

ó 18 años, cuando

uno necesita el res-

trucción Temuco.

ye su experiencia?

en "profeta en sutierra".

97 años de historia.

Quienes saben de él lo reco-

Traiguenino de nacimien-

que a esa edad uno no sabe cómo enfrentar la vida y la verlos 5 años de edad Freddy Putz tuvo su pri-mera cuenta de ahorro. dad de las cosas es que nosotros no somos una familia de Su padre le hace ese regalo y le dinero o de herencias, somos enseña entonces la importanuna familia de esfuerzo. Por escia de esta previsora práctica. ta misma razón nunca pensé Cuarenta y ocho años después, en quedarme en Traiguén. este emprendedor modelo, Pensaba que mi futuro no estapremio Trayectoria Empresaba allí. Mi aspiración era ir a rial Enela 2014 y dueño de la Santiago, estudiar y buscar casi centenaria Fábrica de Laoportunidades. drillos y Tejas de Traiguén, reconoce en el obsequio de su padre una de las claves, sino

### ¿Cómo llega a la Fábrica de Ladrillos y Tejas de Traiguén?

 Yo llego a pedir práctica. Tenía cerca de 20 años y quería saber cómo podía desenvolverse el tema laboral. Me gustaba el mundo de los negocios. Siempre tuve ganas de emprender lo propio y quise tener claro cómo funcionaba una

## – ¿Qué tal fue ese primer en-

- Dificil. Fue en los años más duros de la recesión y más encima se trataba de una fábrillegado el momento, da un soplo de vida a una de las fábricas ca muy antigua, el legado de un visionario que la fundó en 1917 y que al morir pasó la propiedad a sus cuatro hijos, y un negocio que involucra a toda una familia no es fácil de admi-

#### guna vez piensa en salir de la Región en busca de oportuni-- ¿Ha hecho su vida laboral dades termina por volver a su bajo el mismo alero?

 Sí. Yo me quedé en la empresa al terminar la práctica. Tuve buena sintonía con el gerente que vio que tenía capacidades. Me dieron los indicios para que a futuro me hiciera cargo y después de un tiempo me nombraron gerente. Y bueno, todas esas ideas de emigrar a Santiago se esfumaron. En paralelo comienzo a emprender algunos proyectos propios.

#### – ¿Qué proyectos emprende?

 Por ejemplo, instalé la primera discotheque en Traiguén. Luego de un par de temporadas la vendí a puertas cerradas. Como vi que había ne-- Usted lleva tres cesidades de transporte y flete tes que cualquier cosa, es el cacompré un camión que funcionó bien dos o tres años. En uno de los fletes me pagaron con un - Partí de muy ternero. Lo dejé encargado a jadores que superan los 50 años muy abajo. Yo un agricultor. Una temporada de trayectoria? perdí a mi pa- después se murió una sola cría pá y a mi hermani- del grupo de ganado y fue la ta menor en un acciden- mía. Ahí pensé, uno siempre te de bus. Él tenía 49 tiene que procurar tener lo pro-Vendí el camión, compré una para mis otros parcela y la empecé a arrendar. dos hermanos Durante años guardé ese diney para mí. Yo ro. Yo desde los 5 años tengo una cuenta de ahorros (...).

 A los 5 años mi papá me abrió una cuenta en el Banco Estado. Lo que hizo fue incentivarme. Me metió en la cabeza el ahorro y jamás he dejado de ahorrar. La clave del éxito está ahí. El ahorro a uno lo tira para

#### - Esta es una práctica que pareciera fuera de estos tiempos. ¿Cómo lo hizo para no perder la capacidad de ahorro?

- Este un sacrificio que uno tiene que hacer. Para lograr ahorros uno tiene que ser ordenado. Eso me ayudó mucho a ser lo que soy hoy día, para tener lo que tengo; exclusivamente por hacer este sacrificio que nadie quiere hacer hoy día.

#### ¿Las decisiones que tomó en sus emprendimientos fueron instintivas o estudiadas? - Ambas. En algún mo-

mento, uno de los dueños me dijo "o es la fábrica o son tus negocios" y pese a que en los negocios me iba bien decidi seguir en la fábrica porque tenía el sueño de tener el dominio del negocio algún día. Eso fue hace veintitantos años y el tiempo me fue dando la razón. ¿Cómo la adquirí la fábrica? Los dueños tenían un 25% de la industria cada uno. Le fui comprando el 25% uno a uno hasta que logré ser el propietario.

#### - Esta fábrica es una verdadera institución en Traiguén. En su opinión, ¿qué tiene de especial? O ¿qué la hace única?

 Esta fábrica es como una familia. Todos los trabajadores tienen una larga historia alli. El equipo de trabajo es gente que me pone muy contento, porque es un grupo humano responsable, que no da problemas, que apechuga y trata de tirar la producción para arriba porque sabe que a mí me ha costado llegar a donde estamos, porque hoy día lo más fácil es cerrar y chao (...) Por ello lo más importante, antes de la maquinaria, la producción, anpital humano que tengo.

# -¿Es verdad que tiene traba-

- Sí y hay algunos que llevan mucho más tiempo y yo los quiero harto. Estos trabajadores conocen la fábrica, son años y ella, 12 (...) Fue pio. Esto me dio para pensar. los que tienen la experiencia, saben desarrollar el trabajo y lo hacen bien. Esa es una de las cosas que me deja tranquilo porque es gente que está con la fábrica y la fábrica les ha respondido siempre. La mía es - ¿Qué tan crucial ha sido el una oficina de puertas abiertas

domingo | EL AUSTRAL | Domingo 27 de julio de 2014 | 15 Lado B

y la fábrica también lo es, al punto que tenemos visitas todo el año. Usted tuvo la posibilidad de

## automatizar la fábrica, pero no lo hizo, ¿Por qué toma esta deci-

 La verdad de las cosas es que existen muchas carencias en las ciudades chicas. A mí me da pena que siempre se destaquen las cosas importantes de la Región y sean cosas de Temuco. La arcilla que ocupa nuestra fábrica está a 2 kilómetros y por muchos años un grupo de 30 ó 40 personas acarrean este material en sus carretones. A veces hay mujeres acompañadas por sus niños, gente de la tercera edad, incluso embarazadas. La pregunta es ¿por qué lo hacen? ¿Por cariño o por necesidad? Yo podría tener un camión tolva o una retroexcavadora para hacer esas labores, pero no les puedo quitar este trabajo.

#### - ¿Es verdad que tienen un sistema de "fichas" para llevar la cuenta de la entrega de material en la fábrica?

- Sí. Hay fichas acrílicas verdes y rojas, depende de la distancia tiene un valor la carga y por cada viaje que se completa se entrega una ficha. Estas se pueden cambiar por dinero a fin de semana o a fin de mes. Esta costumbre



Lo más importante, antes de la maquinaria, la producción, antes que cualquier cosa, es el capital

humano que tengo". "Pese a que en los negocios me iba bien decidí seguir en la

fábrica porque tenía el sueño de tener el dominio del

negocio algún día".

viene de hace rato y representa un trato de confianza. Este método me sale 2,5 veces más caro que emplear un camión, pero decidimos mantenerlo por un tema de responsabilidad social, por solidaridad y por conciencia.

#### ¿Qué produce esta centenaria fábrica hoy?

- Fabricamos tejas, ladrillos, pisos, ladrillos refractarios, enchapes, baldosas y todo lo que tenga que ver con la arcilla, y aparte de eso, me he dedicado al cemento también. De hecho hace un par de años se me ocurrió comenzar a fabricar vibrados para levantar panderetas, para hacer cercos perimetrales. Pero siempre estoy pensando en nuevos proyectos.

#### ¿Cómo responde el empresariado local a esta producción regional?

 No siempre nos favorecen porque hay mucha competencia con fábricas grandes. De hecho, en los últimos años han cerrado siete fábricas de ladrillos. Yo siempre digo que no importa que no me compren todo, pero que piensen en su Región, que hay gente que tiene trabajo gracias a esto. Me basta con un poquito. Pero hay hartos empresarios chicos de Temuco y otras comunas que me favorecen, en especial, las fá-

bricas de cocina.

#### - Fuera del trabajo ¿qué actividades le gusta hacer?

 En el verano me gusta mucho hacer esquí acuático. Hace más de 20 años que lo practico. Hace poquito fuimos a inaugurar las canchas del volcán Villarrica con snowboard. También me gusta hacer caminatas en el (par que) Conguillío, me gusta el tenis, el básquetbol y el tenis de mesa. Pero mi pasión en estos momentos es el running (trote). Acabo de hacer mi segunda maratón de Santiago

## ¿Qué se siente hacer una

 Es el deporte que más satisfacciones me ha dado. Al hacer esto me di cuenta que uno puede cumplir todos los objetivos que se propone sólo con tener el optimismo de hacer las cosas. Ah, también me gusta viajar.

#### Freddy, ¿cuál es el legado que le gustaría dejar a sus hijos? Me gustaría que ellos tu-

vieran una educación superior a la mía y que vean que todo lo que he adquirido en la vida ha sido gracias al esfuerzo no más, no hay herencia de por medio, no hay premio gordo, sólo trabajo, ser disciplinado, ordenado y correcto, y el intento de ser cada día una mejor persona.